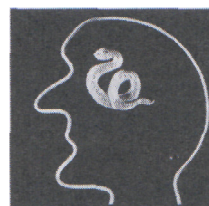


ОТ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ГОРОДА К ЖИЗНЕННОЙ СТРАТЕГИИ ЧЕЛОВЕКА

©2010

К. В. Харченко



ГУМАНИТАРНАЯ
ЭКСПЕРТИЗА

По данным проведенного в Белгороде социологического исследования (май—июнь 2008 г.), разработкой стратегических планов и программ развития города интересуется в той или иной степени примерно треть респондентов, что значительно меньше доли тех, кого привлекают спортивно-зрелищные мероприятия и встречи с политиками. Это неудивительно, ведь мероприятия в рамках муниципальных стратегий по большому счету ориентированы на административные структуры, а не на граждан.

Чтобы преодолеть разрыв между муниципалитетом и населением необходимо, на наш взгляд, разработать концепцию жизненных стратегий граждан. Речь идет об упорядоченной системе представлений человека (семьи, микрогруппы) о жизненных целях, способах их достижения, этапах и ресурсах на основе субъективного видения будущего.

Отметим, социальное проектирование предполагает: прежде чем выстраивать стратегию как способ *управления* жизнью необходимо проанализировать *исходное состояние* объекта регулирования. В муниципальных стратегиях это состояние обычно описывается в разделе "Итоги социально-экономического развития города", содержащем статистические выкладки. В жизненной стратегии отправными точками логики преобразований являются понятия *жизненный мир* и *образ жизни*.

Под жизненным миром понимается среда жизнедеятельности человека, тем или иным образом осознанная им и развернутая в экзистенциальной перспективе. Это понятие очень близко по смыслу понятию *повседневность*, которое предполагает естественный ход событий, развивающихся вне рационального мышления — иными словами, воспроизводство одних и те же отношений, отсутствие установки на преобразование окружающей действительности, непроблематичное миропонимание.

Жизненный мир как "исходный строительный материал" создает основу для формирования образа жизни, двойственная природа которого конкретизируется в понятиях *уклад* и *стиль* жизни. Первое подчеркивает зависимость от традиций социальной среды интересов

Харченко
Константин
Владимирович —
кандидат социологических наук, доцент кафедры социальных технологий Белгородского государственного университета, заместитель директора Муниципального управления "Институт муниципальных проблем".
В журнале "Человек" публикуется впервые.

референтной группы, а второе — акцентирует внимание на способностях и воле человека творить бытие, определять темп и ритм своего существования.

Упомянутые понятия дают характеристику объекта, тогда как для стратегии важен не только сам объект, но и способ его интерпретации. Для обозначения исходной ситуации, отраженной в сознании человека, наиболее уместно понятие *жизненных историй* — устных или записанных рассказов о прошлом с позиции настоящего, которые служат самоидентификации индивида на основе опыта предыдущих поколений¹. Аналогично тому, как современную жизнь города невозможно понять без исторической справки, так и жизненную стратегию человека невозможно создавать с чистого листа, без опоры на предшествующий опыт (при условии, что этот опыт позитивен по отношению к обществу). Опора на рассказанные истории, а не только на принципы нужна потому, что в рамках повседневности, человек мыслит, скорее, живыми примерами (так называемыми нарративами), чем понятийными системами². Жизненные истории позволяют сформировать сквозные причинно-следственные связи между прошлым, настоящим и будущим, от которых зависит успешность самореализации человека.

Один из методов получения прогнозной информации, не требующий сложных математических расчетов, — сценарный анализ. Данный подход подразумевает варианты схематического видения жизни в будущем — "также, как и было", "лучше, чем сейчас" и "хуже, чем сейчас" (соответственно, нейтральный, оптимистический и пессимистический сценарии). Кроме того, для проектирования частной жизни вполне подходит и упрощенный аналог SWOT-анализа, позволяющий соотнести преимущества своего положения с внешними возможностями, а также смягчить воздействие неблагоприятных факторов.

Представления субъекта об идеальном состоянии жизненного пространства ("ближнего" и "дальнего"), которого необходимо достичь, складываются под влиянием иерархии ценностей, определяющей в конечном итоге стратегический выбор.

Аналогами приоритетов развития города на личностном уровне являются жизненные перспективы, установки и притязания, которые интегрируются в категорию *жизненная стратегия*. В ее основе лежит план, однако различие между этими понятиями состоит в том, что для стратегии важна не столько целенаправленность, сколько согласованность целей со всеми заинтересованными субъектами.

По своей структуре жизненная стратегия схожа со стратегией развития территории, тем более если добавить к рассмотренным аналогиям однопорядковые способы представления будущего — постановку цели и задач, планирование мероприятий, составление календарного плана, расчет требуемых ресурсов и проектирование ожидаемых результатов. Общим для муниципальной и жизненной стратегий является и то, что они препятствуют распылению ресурсов на достижение разнонаправленных целей.

Обратимся теперь к особенностям стихийных стратегий. Среди характеристик стихийного выстраивания жизни можно выделить следующие:

¹ Резник Ю.М., Смирнов Е.А. *Жизненные стратегии личности: Опыт комплексного анализа*. М., 2002. С. 77, 84.

² Laszlo J. *Narrative organization of social representations // Papers on social representations*. 1997. V. 6. P. 160.

- Отсутствие четких представлений человека о своих действиях в будущем, целях и задачах, неопределенность, которая зачастую приводит к снижению активности;
- Расплывчатый образ будущего, не подкрепленный аналитическими расчетами, в результате чего в ситуации выбора того или иного варианта действия может быть принят ложный аргумент;
- Вера в случай, апелляция к прецедентам;
- Отсутствие территориальной привязки жизненных планов, возможность смены места жительства;
- Полное отождествление себя с референтной группой, подражание другим, что влечет неадекватную оценку собственных возможностей и даже потерю самоидентичности;
- Стихийно сложившаяся стратегия не всегда позитивна по отношению к обществу и может ущемлять интересы других людей, будучи деструктивной — наступательной, конфликтной, паразитической.

Анализ стихийных жизненных стратегий позволяет скорректировать муниципальные социально-экономические планы, представить в качестве их составной части индивидуальных жизненных стратегий, благоприятных для города и общества в целом.

Как общая, так и частная стратегии создаются для того, чтобы прояснить перспективы в определенной области деятельности. Частная стратегия может впоследствии стать одним из разделов общей. Наиболее востребованной представляется рационализация и оптимизация следующих направлений жизнедеятельности:

■ Образовательная стратегия. Для выпускников школ вопрос о продолжении образования — выбор учебного заведения и специальности — как правило, не является делом случая: ориентирами обычно служат самореализация, престиж, материальные блага, семейная традиция либо доступность образовательного учреждения. Одной из предпосылок осознанной образовательной стратегии является намерение студента работать по специальности. В настоящее время связь между учебой и предполагаемой работой ослабла, но все равно присутствует. По данным социологического исследования, проведенного в апреле 2008 г. среди студентов 4—5 курсов белгородских вузов, для 66,1% опрошенных специальность является значимым фактором жизненного пути, 5,7% не намерены работать по специальности и 28,1% не определились. Образовательная стратегия должна помочь человеку разобраться и в таких вопросах, как: расширять ли свое образование (получать второе высшее образование) или, напротив, углублять (идти в аспирантуру и докторантуру); совмещать ли учебу с работой; менять ли специальность до завершения образования. Ответы на эти вопросы зависят от конкретных обстоятельств, которые должны анализироваться при составлении жизненной стратегии.

■ Стратегия трудовой деятельности. Призвана дать рекомендации относительно следующих ее составляющих:

- какой тип занятости для человека должен стать приоритетным — работа по найму, индивидуальная трудовая деятельность или предпринимательство;
- устраиваться ли на дополнительную работу, браться ли за дополнительные оплачиваемые поручения по основному месту работы;

- как часто практиковать разовые и дополнительные заработки — активно их искать или соглашаться при случае, на каких условиях;

- при каких обстоятельствах менять место работы;

- стремиться ли к должностному росту.

■ Организация досуговой деятельности. Хотя досуг — дело личное, приблизить достижение жизненных целей могут отдельные установки как результаты личностного выбора:

- дополнять ли существующий набор увлечений новыми, какое время уделять последним;

- участвовать ли в объединениях по интересам, если да, то какова цель участия, стремиться ли занять лидирующие позиции;

- нужна ли "профессионализация" досуга, например, получение спортивных разрядов, призовых мест в конкурсах и т.д.;

- стоит ли отказаться от некоторых видов досуга как потенциально вредных или препятствующих более ценным видам деятельности.

■ Забота о здоровье. Поскольку здоровье — это условие самореализации, необходимо продумать, какими способами его поддерживать и какой выбор делать в случае возникновения проблем, например:

- как можно перестроить образ жизни в целях укрепления здоровья;

- какое время отводить профилактике здоровья и какими методами ее осуществлять;

- в каких случаях обращаться в медицинские учреждения, признавать ли альтернативную медицину;

- каким образом повышать собственную грамотность в вопросах лечения болезней.

■ Пути улучшения материального благополучия. Данный аспект жизни, пожалуй, прежде всего доступен рационализации в силу его повседневной осязаемости, ограниченности ресурсов и возможности различных комбинаций их распределения. Предполагается уточнить следующие вопросы в дополнение к тем, которые поднимались в связи с трудовой деятельностью:

- в какой пропорции расходовать семейный бюджет на различные цели;

- каких правил придерживаться, экономя средства в случае их недостатка;

- делать ли сбережения, и если да, то в каком виде;

- брать ли кредиты или жить по средствам.

■ Формирование и планирование семьи. Этот раздел вряд ли стоит излагать по общему образцу, решение многих важных вопросов имеет сугубо личный характер. И все же человек должен четко уяснить себе ряд принципиальных моментов: отношение к официальному и гражданскому браку, ожидания от супружеской жизни и т.д.

Это далеко не полный перечень частных стратегий и приведенных в них вопросов, который может быть уточнен по мере накопления практического опыта.

Разработка жизненных стратегий должна вестись, на наш взгляд, в соответствии с несколькими принципами.

1. Принцип позитивности. Разрабатываются только те стратегии, которые общеприняты этическим и не противоречат социальным нормам. Кроме того, поскольку заказчиком в нашем случае является муниципалитет, к конечному продукту предъявляется еще одно требование — развитие индивида должно быть органичной частью благополучия местного сообщества, в котором он живет. Поэтому не стоит разрабатывать стратегии эмиграции, даже если объективно они принесут человеку пользу.

2. Уважение к частной жизни. Специалист, взявшийся за разработку комплексной жизненной стратегии, должен идти от проработки нескольких частных аспектов к более широким обобщениям. Далеко не все сферы жизни поддаются рационализации, эти вопросы нужно либо прописывать неподдающимися операционализации способами, либо представлять в самой общей форме.

3. Теоретически выверенный и практически продуктивный выбор субъектов моделирования. Метод жизненных стратегий не может быть применен ко всему населению города и для определенных его частей. Браться за разработку стратегий нецелесообразно применительно:

- к людям, обладающим высоким уровнем интеллекта и сильной волей, т.е. способных просчитывать свои действия вплоть до отдаленных последствий;
- к тем, чья жизненная позиция примитивна, у кого нет потребности в преобразовании собственной жизни, ему "и так хорошо";
- к людям, взгляды которых не соответствуют принципу позитивности;
- к тем, кто обладает иррациональным типом сознания, т.е. кому чужды понятия "цель", "эффект" и т.п.

Словом, на данном научно-организационном этапе стратегия ориентирована прежде всего на активных граждан, и не предполагает опираться исключительно на внешние силы. В отдельных случаях стратегия позволит преодолеть противоречия жизненной позиции.

С точки зрения управляющей системы разработка стратегий — это еще и услуга, требующая осуществления некоторых предварительных процедур. Чтобы выявить жизненную позицию, которая отвечает формату стратегии, необходимы специальные методики, в том числе тестовые. По итогам тестов обратившемуся лицу могут быть рекомендованы стандартная психологическая помощь, корректировка отдельных элементов жизненной стратегии, либо поставлен вопрос о необходимости ее кардинальных изменений.

В Белгороде накоплен определенный опыт разработки жизненных стратегий человека в единстве и социальной стратегии развития города. Организацию деятельности в рассматриваемой сфере целесообразно начать с включения в стратегию развития города специального пункта — "содействие разработке жизненных стратегий". Дальнейший алгоритм действий может быть таким — при условии, что потребность в жизненных стратегиях осознана какой-то частью населения и, что особенно важно, представителями администрации.

Конкретные формы деятельности могут быть следующими.

■ Разработка и распространение информационных материалов, в СМИ. В концентрированном виде соответствующие принципы и сведения содержались в брошюре "Как сформировать стратегию Вашей жизни"³. На данном этапе гражданам подробно рассказывается, что такое жизненная стратегия, кому и для чего она необходима, как разработать ее самостоятельно и чем может помочь муниципалитет. Представляется, что начинать работу надо с молодежи и пенсионеров. Эти группы населения проявляют повышенный интерес к выстраиванию своей жизненной траектории, и соответствующим рекомендациям. Заниматься соответствующими проектами — обязанность прежде всего органов молодежной политики и социальной защиты населения.

■ Исследование потребности граждан в целенаправленно сформированных жизненных стратегиях. От полученных результатов будут зависеть масштабы дальнейшей деятельности.

■ Создание специальной структуры — муниципальной организации (в нашем случае — "Центр жизненных стратегий"). Ее задача — предоставление новой муниципальной услуги, конфигурация последней предполагает, как минимум, три необходимых элемента:

- регламентированный порядок работы с гражданами;
- исчисляемые затраты ресурсов, частично компенсируемые в денежной форме, чтобы отсечь клиентов, обращающихся из любопытства;
- мониторинг эффективности работы, в том числе создание клиентской сети, позволяющей проводить лонгитюдные исследования (на добровольной основе).

Такой Центр напоминает психологическую службу. Но есть и отличия. В данном случае внимание сосредоточено не на текущих повседневных проблемах. Приоритет отдается стратегическому видению человеком своего будущего.

Чтобы увязать территориальное планирование с работой по созданию жизненных стратегий граждан, необходимо четко обозначить в стратегических планах "точки соприкосновения" повседневных нужд человека и муниципалитета. Среди многочисленных направлений его работы обозначенной стратегии отвечает прежде всего предоставление заинтересованным гражданам (либо их отдельным категориям) индивидуализированных благ (например, через конкурсы социальных проектов).

В стратегии города Белгорода до 2025 г. пока предусмотрены лишь несколько мероприятий, которые можно отнести к ориентированным на индивидуализированные блага — это, в частности, *организация постоянно действующей системы общественных работ, временное трудоустройство несовершеннолетних в летний период, оказание организационно-методической и финансовой помощи малообеспеченным гражданам для открытия собственного дела*. Подобные программы, безусловно, ценные сами по себе особенно в период кризиса, но могут претендовать и на составную часть жизненной стратегии индивида, если получают дополнительное материально-организационное обеспечение.

³ Подготовлена в Институте муниципальных проблем (Белгород) при участии автора.

Здесь появляется еще одна проблема — факт желания человека заниматься некоторой деятельностью и наличия предложения поддержки в данной сфере со стороны муниципалитета не обязательно будут связываться друг с другом. Отсюда возникает необходимость не просто увеличивать число индивидуализированных мероприятий, но и обеспечивать их конкурентоспособность.

В стратегии развития города необходимо шире практиковать мероприятия конкурсного характера — например, конкурсы муниципальных грантов на реализацию социальных проектов. При успешной организации работа над такими проектами может не только принести определенные блага городу, но и стать "делом жизни" их организаторов и участников.

Преобладание у человека видов деятельности, которые он добровольно для себя выбрал, над теми, которые вынужден принимать под воздействием обстоятельств, должно предавать человеку дополнительную уверенность в своих силах, усиливать социальный оптимизм, удовлетворенность жизнью.

Таким образом, концепция жизненных стратегий является современной управленческой технологией, позволяя формировать активное местное сообщество из рационально мыслящих граждан, живущих и работающих на благо своего города.

К. Харченко
От стратегии
развития города
к жизненной
стратегии
человека